

CICLO DE WEBINARS
E CAPACITAÇÃO ENTRE PARES



ESG à 5.ª

Descomplicar e começar

ESG – O que é, porque importa, por onde começar?

11.setembro.2025



ECONOMIA E COESÃO
TERRITORIAL



INTRODUÇÃO

- Conceitos-chave, enquadramento regulatório e impacto nas PME
- Riscos e oportunidades na transição ESG
- Recursos e ferramentas para a transição ESG
- O papel do IAPMEI no apoio à transição ESG

LÓGICA DE ABORDAGEM

- Conceitos
- Soluções
- Boas práticas

PARCERIA

RML – Associação Mulher Líder

ESG à 5.ª



SOCIAL

- Equipas diversas e inovação;
- Atrair, reter talento e programar rotação de pessoas;
- Compreender as gerações no mercado de trabalho;
- Cultura empresarial e inspiração;
- Capacitar com criatividade;
- Equipas inclusivas e impacto na empresa e na comunidade;
- Serviço ao cliente;
- Propósito e talento.



GOVERNANCE

- Estratégias de fidelização de clientes;
- Resiliência, sobrevivência e novas oportunidades;
- Comunicação clara: transparência e confiança;
- Liderança ágil;
- Introduzir o AI na empresa;
- Preparar a sucessão nas empresas familiares.



AMBIENTAL

- Fiscalidade Verde nas PME;
- Zero resíduos: produzir melhor, desperdiçar menos;
- Transformar resíduos em produto inovador;
- Reativar ativos obsoletos;
- DNSH e Pegada de Carbono;
- Consumos menores com digitalização verde;
- Eficiência energética industrial;
- Poupar consumos com pequenos investimentos;
- Logística sustentável.

- Estratégias ESG 1
- Estratégias ESG 2
- Financiamentos para ESG

- Autodiagnóstico + conselhos para iniciar caminho
- VSME, Voluntary Sustainability Reporting Standard for Micro and Small Enterprises

ESG

O que é,
porque importa,
por onde começar?

O QUE É

Sustentabilidade

A sustentabilidade é a capacidade de satisfazer as nossas necessidades no presente sem comprometer a capacidade das gerações futuras satisfazerem as suas próprias necessidades. (BCSD)

ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável)

Quadro estratégico de longo prazo (desde 2015, ONU) com 17 objetivos e 169 metas específicas para a criação de políticas públicas que visem o compromisso dos governos, das empresas e da sociedade para um futuro sustentável.

ESG

Métricas para as empresas e as organizações medirem o seu desempenho de sustentabilidade, nas áreas do Ambiente, Social e *Governance*.

<https://www.iapmei.pt/Paginas/Qual-a-diferenca-entre-ODS-e-ESG.aspx>

REGULAMENTAÇÃO EUROPEIA

Pacote OMNIBUS I

Simplificar e reduzir carga administrativa sobre as empresas

Diretiva de Reporte CSRD

FOCO: Empresas com mais de 1000 trabalhadores

- Simplificação matriz de reporte e revisão de normas ESRS
- Para já, Adiamiento por 2 anos do calendário de obrigações:
Empresas + 250 trab. – reporte em 2028
PME cotadas – reporte em 2029

Diretiva sobre Dever de Diligência CSDDD

FOCO: Parceiros comerciais diretos

- Para já, Adiamiento por 1 ano da 1.ª fase do calendário de obrigações:
Empresas + 5000 trab. – reporte em 2028

Finanças Sustentáveis

Impacta: todas as Empresas

Segmentos prioritários



Exportadoras



Em cadeias de valor de grandes empresas



Mais alavancadas ou em fases críticas de crescimento



Empresas em setores críticos

As PME estão preparadas?

- A Universidade Católica lançou com o apoio do IAPMEI, no Observatório ODS, uma área específica para PME.
- O projeto visa o diagnóstico e monitorização da implementação de práticas empresariais responsáveis.



OBSERVATÓRIO ODS
NAS EMPRESAS PORTUGUESAS

Inquiridas: PME Exportadoras, PME Excelência e PME Líder

Diagnóstico 2024



OBSERVATÓRIO ODS
NAS EMPRESAS PORTUGUESAS

14% Publica relatório ESG

66,7% Vê os ODS como oportunidade de negócio

40% Incorpora ODS na estratégia

71,2% Escolhe ODS estratégicos de acordo com a estratégia de negócio

6,8% Define a estratégia de acordo com os ODS

PORQUE IMPORTA?

O investimento em ESG é uma realidade para empresas que pretendem ser competitivas e acompanhar o mercado

Compromisso dos colaboradores

As ações de ESG tomadas na organização contribuem para o comprometimento dos colaboradores, dentro ou fora do ambiente de trabalho. Melhoram o ambiente corporativo, gera identificação entre os funcionários e os valores do negócio, retendo talentos e desenvolvendo capacidades e competências estratégicas para a equipa.

Competitividade do mercado

Questões sobre sustentabilidade, segurança dos colaboradores e consumidores mostram o foco da organização. Aumenta as receitas e incentiva investidores. Durante a pandemia, deu-se importância a organizações adaptáveis que davam atenção ao meio ambiente e promovendo impactos positivos na sociedade. Os consumidores optam por comprar em empresas sustentáveis.

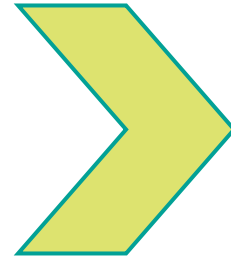
Finanças Sustentáveis



Financiamento Público

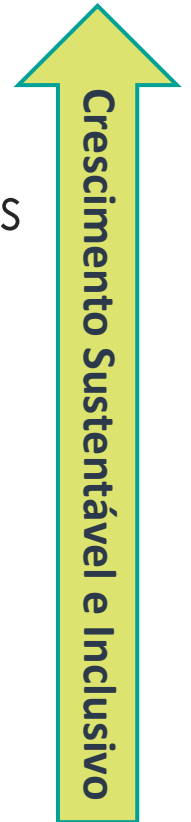


Financiamento Privado



Reorientação dos fluxos financeiros para investimentos social e ambientalmente responsáveis

Favorecer estratégias empresariais alinhadas com os fatores ESG (Ambiente, Social e de *Governance*)



Sistema Financeiro

Acelerador do processo de transição para modelos de negócio centrados na Sustentabilidade

Riscos ligados ao não alinhamento das empresas com os fatores ESG

- ❖ O custo do dinheiro vai subir para empresas sem reporte não financeiro.
- ❖ O acesso a incentivos vai ser condicionado a empresas que têm práticas de sustentabilidade e que não ferem algumas práticas de sustentabilidade. Vai haver majorações, oportunidades de investimento e prêmios.
- ❖ Algumas empresas podem vir a ser excluídas das cadeias de valor em que atualmente se inserem.
- ❖ Os clientes finais podem passar a escolher produtos ou serviços mais sustentáveis ou empresas mais sustentáveis.
- ❖ Os custos de produção, as taxas ou penalizações, incomportáveis para a sobrevivência do negócio em empresas sem preocupações de sustentabilidade.

Os desafios da década 2020-2030 e os riscos para as empresas

Riscos para as empresas

Operacionais

- Menor disponibilidade de matérias-primas
- Aumento dos custos dos fatores de produção
- Danos nas instalações
- Necessidade de adaptações operacionais

Regulatórios

- Novas imposições legais
- Falta de competências para discutir as políticas dos temas da sustentabilidade
- Penalidades e coimas

Reputacionais

- *Stakeholders* insatisfeitos
- Pressão dos *stakeholders* sobre setores mais impactantes
- Licença social para operar

Mercado

- Pressão sobre setores mais impactantes
- Clientes mais exigentes e mais informados
- Maior procura por produtos mais responsáveis
- Perda de competitividade

Financeiros

- Maior custo do capital, influenciado pela análise dos riscos ESG
- Aumento da necessidade de capital para investimentos na redução do impacto ambiental das operações

Ameaças e pontos fracos



AMBIENTE

EXTERNOS

- Flutuação nos preços da energia
- Mudanças climáticas
- Riscos de cheias ou de fogos
- Escassez de água ou de matérias-primas
- Logística não sustentável

INTERNOS

- Falta de eficiência energética
- Poluição (água, solo e ar)
- Stress hídrico em comunidades locais
- Tratamento inadequado de resíduos

Ameaças e pontos fracos



SOCIAL

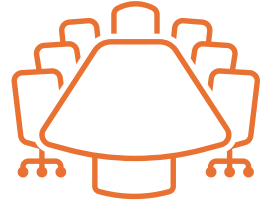
EXTERNOS

- Mudanças sociais e demográficas
- Conflitos de terras
- Riscos fornecedores: impacto ambiental dos fornecedores, falta de cumprimento dos fornecedores ou insolvências, dependência, más práticas
- Preços flutuantes ou escassez nas matérias-primas

INTERNOS

- Segurança e saúde /doenças de trabalho
- Segurança dos produtos
- Relações com a comunidade local
- Direitos dos trabalhadores
- Atração e retenção de trabalhadores
- Inclusão e diversidade

Ameaças e pontos fracos



GOVERNANCE

EXTERNOS

- Mudanças legislativas
- Restrições a exportações ou importações
- Custos de conformidade
- Disrupções por novas tecnologias

INTERNOS

- Falhas (de segurança cibernética, de produtos ou serviços, de instalações, de cadeias de fornecimento...)
- Falta de controlo e mitigação de riscos
- Investimento irresponsável
- Dependência de tecnologia obsoleta

Ser uma empresa ESG: As vantagens

O investimento em ESG é uma realidade para empresas que pretendem ser competitivas e acompanhar o mercado

Desempenho financeiro

Empresas que praticam ESG conseguem reduzir perdas, melhorar a imagem da marca, eficácia no uso de recursos, comprometimento dos colaboradores e contribuição da comunidade para a realização das atividades do negócio, aspectos que influenciam diretamente o desempenho financeiro.

Marca empregadora

As empresas com uma governança transparente, que se preocupam com os seus colaboradores e o meio ambiente, têm uma gestão qualitativa e organizada, são uma referência como marca empregadora, ou seja, despertam a vontade de cada vez mais profissionais trabalharem nela.

Atração de novos talentos

As organizações que adotam práticas de ESG têm vantagens evidentes na atração de novos talentos e na mobilidade interna. No momento da decisão por um emprego, as pessoas optam pela empresa que tem boas iniciativas e práticas ESG.

Ser uma empresa ESG: As vantagens

O investimento em ESG é uma realidade para empresas que pretendem ser competitivas e acompanhar o mercado

Compromisso dos colaboradores

As ações de ESG tomadas na organização contribuem para o comprometimento dos colaboradores, dentro ou fora do ambiente de trabalho. Melhoram o ambiente corporativo, geram identificação entre os funcionários e os valores do negócio, retendo talentos e desenvolvendo capacidades e competências estratégicas para a equipa.

Competitividade do mercado

Questões sobre sustentabilidade, segurança dos colaboradores e consumidores mostram o foco da organização. Aumenta as receitas e incentiva investidores. Durante a pandemia, deu-se importância a organizações adaptáveis que davam atenção ao meio ambiente, promovendo impactos positivos na sociedade. Os consumidores optam por comprar em empresas sustentáveis.

Dupla Materialidade

Mapeamento de riscos e oportunidades em duas vertentes:



Materialidade financeira



Materialidade de impacto (no meio)

O papel dos *stakeholders* na definição/validação da dupla materialidade

O conceito de materialidade adversa



Fonte: pwc

POR ONDE COMEÇAR?

Práticas ESG



AMBIENTAL

- Redução e compensação das emissões de gases estufa;
- Não ter relação com desflorestação ilegal;
- Consumo responsável de água;
- Gestão de resíduos;
- Eficiência energética;
- Promoção e preservação da biodiversidade.



SOCIAL

- Promoção de políticas de inclusão e de diversidade;
- Respeito dos direitos humanos;
- Cumprimento das leis laborais;
- Combate ao trabalho infantil e ao trabalho escravo;
- Gestão de privacidade e de proteção de dados.
- Colaboração para o desenvolvimento das comunidades em que estão instaladas;



GOVERNANCE

- Combate à evasão fiscal;
- Critérios claros sobre remuneração e planos de carreira;
- Estabelecimento de políticas anticorrupção;
- Promoção de transparência e ética;
- Independência e diversidade na escolha de membros do conselho;
- Manutenção de auditorias confiáveis.

POR ONDE COMEÇAR?



Ao mesmo tempo:
Recolha de informação existente, dispersa e não tratada.

A seguir:
Ligação aos ODS.

Ser uma empresa ESG

Oportunidades para as empresas

Operacionais

- Redução de custos resultantes de maior eficiência de processos e recursos
- Acesso no longo prazo a matérias-primas

Regulatórias

- Maior facilidade no acompanhamento das políticas públicas
- Licença para operar
- Antecipação de novos enquadramentos legais

Reputacionais

- Licença social para operar
- Fortalecimento das relações com os *Stakeholders*
- Atração e retenção de talento e novos quadros

Mercado

- Liderança
- Diferenciação positiva no mercado
- Acesso a novos mercados emergentes
- Fidelização de clientes

Financeiras

- Acesso a capital
- Maior facilidade de acesso a oportunidades oferecidas por instituições financeiras, investidores e seguradoras (Taxas de juro mais vantajosas, majorações)

Financiamento Sustentável

EUROPEAN GREEN DEAL

1 Bi€: 1.000.000.000.000€ para uma década

Orçamento
Plurianual da EU
(21-27)

1,2 Bi€

30% para investimentos ecológicos

NextGenEU

807 mM€

Mecanismo de
Recuperação e
Resiliência

672 mM€

37% do financiamento
recebido para
investimentos no clima

FEDER

392 mM€

30% das verbas
recebidas para transição
verde

Financiamento Sustentável

APOIOS PÚBLICOS EM PORTUGAL

> € 45 mil Milhões de fundos públicos até 2030



22,2 mM€



23 mM€

Financiamento Sustentável

APOIOS PÚBLICOS EM PORTUGAL

Programa InvestEU: 372 mil Milhões €
30% para políticas climáticas



**Fundo
InvestEU**



**Bancos
PT**

Finanças Sustentáveis – A atuação do IAPMEI



Espaço de conhecimento IAPMEI

ESG e Finanças Sustentáveis

The screenshot shows the IAPMEI website interface. At the top, there is a navigation bar with the IAPMEI logo, a search bar containing the text "Em que podemos ajudar?", and language options for "PT" and "EN". Below the navigation bar is a large banner for "FINVERDE ESG e Finanças Sustentáveis" with the text "Já ouviu falar de ESG? Saiba como pode impactar o seu negócio." To the left of the banner is a decorative graphic of overlapping green and blue leaves. Below the banner are logos for IAPMEI, POAT 2020 (Programa Operacional Acelerador Territorial), PORTUGAL 2020 (Programa Operacional Regional do Alentejo), and the European Union logo (União Europeia - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional). At the bottom of the banner area are navigation links: "SERVIÇOS ONLINE", "PRODUTOS E SERVIÇOS", "AGENDA", "NOTÍCIAS", "INDICADORES DE ATIVIDADE", and a "NEWSLETTER" button. Below the banner area is a grid of three columns: "SERVIÇOS ONLINE" (Certificação PME, MAP - Mecanismo de Alerta Precoce, Consola de Incentivos IAPMEI+, Todos os Serviços), "CONTEÚDOS MAIS VISTOS" (PRR, MAP | Mecanismo de Alerta Precoce, ESG e Finanças Sustentáveis, EEPA 2025), and "CONTEÚDOS MAIS RECENTES" (Polos de Inovação Digital, Rede Nacional de Test Beds, Aceleradoras de Comércio Digital, Academia de PME).

- **Financiamento Verde**
- **Legislação Europeia**
- **Controlo de emissões**
- **Alinhamento ESG**
- **Reporte**
- **Ferramentas ESG**
- <https://www.iapmei.pt/PRODUTOS-E-SERVICOS/Industria-e-Sustentabilidade/Sustentabilidade/ESG-e-Financas-Sustentaveis.aspx>

Boas Práticas de Sustentabilidade nas Empresas

The screenshot displays the IAPMEI website interface. At the top left is the IAPMEI logo. The main header features the text 'TRABALHAR A SUSTENTABILIDADE NAS EMPRESAS' in white on a teal background, with the subtitle 'Boas práticas ESG para o seu negócio' below it. A search bar with the placeholder 'PESQUISE AQUI' and a magnifying glass icon is positioned below the header. Underneath the search bar are five filter dropdown menus: 'Fator ESG', 'Objetivo ESG', 'Indicador de Impacto', 'ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável', and 'Setor de Atividade'. At the bottom, there are three teal-colored boxes containing text: 'Criação de task force ou designação de responsável pela Sustentabilidade na empresa.', 'Sensibilização dos colaboradores para o tema da sustentabilidade.', and 'Ecodesign: promover o design sustentável de produtos.'

- Ciclo de *webinars* e capacitação entre pares 'De Empresa para Empresa'.

Academia de PME do IAPMEI

- Levantamento de boas práticas ESG, aplicadas aos vários setores de atividade.

Com o ISCTE

CICLO DE WEBINARS
E CAPACITAÇÃO ENTRE PARES



ESG à 5.ª

Descomplicar e começar

Obrigada pela
atenção!

