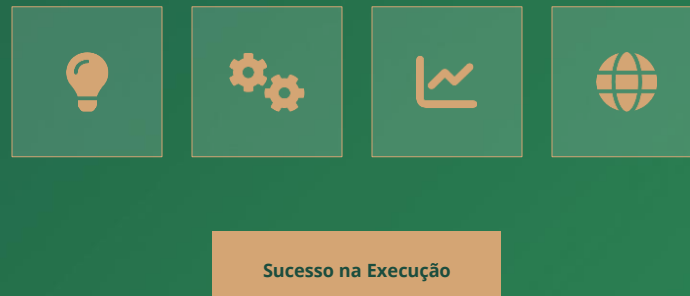


Como Fazer uma boa Candidatura

Recomendações para Candidatura e Execução

Guia prático para apresentação de candidaturas competitivas e gestão eficaz de projetos no âmbito do Portugal 2030

Portugal 2030 | COMPETE 2030
Outubro 2025



Prepare-se para a Oportunidade



Conheça o Enquadramento do Aviso de Concurso

Programa Temático, Regulamento Específico e o Aviso de Concurso – Dão-lhe pistas fundamentais



Objetivos Claros

Tena tempo para definir os objetivos e conhecer-se bem...

1

Diagnóstico Sólido



2

Objetivos Coerentes



3

Investimentos Justificados



4

Candidatura Forte

Diagnóstico de Necessidades

Base do Projeto: O diagnóstico de necessidades é o fundamento sobre o qual se constrói toda a candidatura. Deve ser suportado numa análise rigorosa da envolvente externa e na identificação clara das fraquezas e vantagens competitivas.



Conheça a sua envolvente

Uma análise rigorosa do seu setor de atividade.



Fraquezas e Vantagens

Análise interna nas várias áreas funcionais da empresa



Objetivos Claros

Tena tempo para definir os objetivos e conhecer-se bem... e mensuráveis que sustentam as opções



Ações Definidas

Plano de ação coerente com os investimentos identificados

1

Diagnóstico Sólido



2

Objetivos Coerentes



3

Investimentos Justificados



4

Candidatura Forte

Inovação Bem Fundamentada



Comparação com Estado da Arte

É feita comparação face ao que já existe na empresa, setor, região, mercado ou país e face ao estado da arte do conhecimento?



Vantagem Competitiva Sustentável

A inovação confere uma vantagem competitiva sustentável em termos de diferenciação ou de eficiência/custo/preço?



Níveis de Inovação

Produto, processo, marketing e/ou organizacional. Deve estar bem fundamentada e documentada.



Inovação Válida

- ✓ Novo produto com tecnologia patenteada, sustentáveis e exportáveis
- ✓ Processo produtivo significativamente melhorado e sustentáveis
- ✓ Serviço digital inovador
- ✓ Modelo de negócio transformador



Não é Suficiente

Modernização Tecnológica: Simples atualização de equipamentos ou software sem mudança significativa no produto/processo/serviço.

Natureza Transacionável e Internacionalizável

Requisito Essencial: Os produtos/serviços devem ser transacionáveis e internacionalizáveis, com elevado valor acrescentado e nível de incorporação nacional. A empresa deve demonstrar capacidade de exportação, vendas indiretas, serviços a não residentes ou substituição de importações.

1

Criação de Novo Estabelecimento

Criação de um novo estabelecimento ou com diversificação de atividade (atividade diferente da anterior)

Sem critério quantitativo específico

2

Aumento de Capacidade

Aumento da capacidade produtiva de um estabelecimento existente

Mínimo: 20% de aumento da capacidade instalada

3

Diversificação de Produção

Diversificação para produtos não produzidos anteriormente no estabelecimento

Custos elegíveis devem exceder 200% dos ativos reutilizados

4

Alteração Fundamental do Processo

Alteração fundamental do processo global de produção

Custos elegíveis devem exceder amortização dos 3 anos anteriores



Exemplos de Produtos/Serviços Transacionáveis

- ✓ Produtos para exportação
- ✓ Tecnologias Verdes
- ✓ Serviços digitais internacionais
- ✓ Componentes para cadeias de valor globais

Viabilidade Económico-Financeira

Requisito Crítico: A empresa deve demonstrar capacidade financeira para executar o projeto e gerar retorno sustentável. Análise rigorosa de receitas, custos, rentabilidades e fontes de financiamento.



Estrutura Financeira

Receitas/custos coerentes com o tipo de atividade/negócio. Rentabilidades esperadas realistas e fundamentadas.



Autonomia Financeira

Mínimo obrigatório: 15% para PME | 20% para Não PME. Empresa deve cumprir rácios de autonomia financeira.



Capitais Próprios

Mínimo 25% de financiamento próprio do projeto até à data do primeiro pagamento. Deve estar assegurado.



Fontes Complementares

Demonstração clara de financiamento alheio (operações bancárias) e outras fontes de financiamento.

15%

Autonomia Financeira Mínima (PME)

25%

Capitais Próprios Mínimo

60%

Financiamento Máximo Apoio

Efeito de Incentivo



Princípio Fundamental

O projeto **NÃO PODE** ter início dos trabalhos antes da data de candidatura ou do pedido de auxílio. Esta é uma condição essencial para a elegibilidade do investimento.

O que é "Início dos Trabalhos"?

Início dos trabalhos de construção relacionados com o investimento **OU** o primeiro compromisso firme de encomenda de equipamentos **OU** qualquer outro compromisso que torne o investimento irreversível.

✓ NÃO é Início dos Trabalhos

- ✓ Compra de terrenos
- ✓ Obtenção de licenças e autorizações
- ✓ Realização de estudos de viabilidade
- ✓ Consultorias e projetos

! É Início dos Trabalhos

- △ Início de construção/obras
- △ Encomenda firme de equipamentos
- △ Compromissos irreversíveis
- △ Adiantamentos/sinalizações

Apresentação da Candidatura



Só se Analisa o que está escrito e o que se entende!

Deve assegurar que a candidatura inclui o essencial para que o analista entenda o projeto e possa classificar o seu mérito. Só será objeto de apreciação o que consta na candidatura.



Objetivos Claros

Os objetivos fixam as metas de avaliação pós-projeto. Relevantes para prémios de desempenho e encerramento sem penalizações.



Consultoria Especializada

Se contratar consultor: pesquisa de mercado, confirme referências. Consultor não deve elaborar a candidature sozinho.



Informação Imutável

A informação da candidatura não pode ser alterada após apresentação. Reveja cuidadosamente antes de submeter.



Revisão Interna

Investidores devem rever para garantir alinhamento com estratégia e compatibilidade com expectativas de mercado.



Ponto Crítico

O processo de preparação de uma candidatura obriga a investir tempo e recursos. Uma boa proposta de investimento é fundamental para o sucesso. Não deixe para a última hora.

Gestão e Execução do Projeto



O sucesso não está na aprovação, mas na execução



Início Atempado

Até 90 dias úteis após comunicação da decisão



Objetivos Alinhados

Mercados alvo e objetivos coerentes com diagnóstico



Investimentos Coerentes

Alinhados com diagnóstico e objetivos definidos



Metas e Riscos

Identificação prévia de metas, obrigações e riscos



Calendarização Clara

Marcos e etapas fundamentais bem definidos



Monitorização Contínua

Durante e após execução com ações corretivas

10% dos incentivos pagos são recuperados devido a incumprimentos

20% do tempo e recursos é desperdiçado com incidentes

Documentação e Contabilização

Requisito Fundamental: A documentação completa e correta é essencial para justificar as despesas e demonstrar a elegibilidade do projeto. Deve estar organizada, acessível e conforme os critérios de contabilização vigentes.

Aquisições em Condições de Mercado

Adquiridos a terceiros não relacionados

A entidades com capacidade para o efeito

Mínimo 3 orçamentos ou propostas

Justificação dos critérios de seleção do fornecedor

Sem intermediários desnecessários

Documentos de Despesa

Fatura ou documento equivalente

Recibo (se aplicável)

Cópia do cheque ou transferência bancária

Extrato bancário comprovativo

Documentos referidos na fatura (propostas, orçamentos, contratos)

Contabilização

Segundo SNC (Sistema de Normalização Contabilística)

Ativos Tangíveis ou Intangíveis (NCRF 6)

Gastos do exercício conforme natureza

Separação contabilística por operação

Codificação adequada para rastreabilidade



Extratos Contabilísticos Necessários

- Contas de ativos (não rasurados)
- Contas de fornecedores
- Contas de gastos (não rasurados)
- Demonstrações financeiras completas

Erros Frequentes a Evitar



Falta de Diagnóstico

Candidatura sem diagnóstico sólido ou análise superficial da envolvente. Investimentos não justificados.



Inovação Insuficiente

Mera modernização tecnológica sem vantagem competitiva real. Não confunde inovação com atualização.



Mercados Não Fundamentados

Estratégia de internacionalização vaga. Sem contactos, pré-acordos ou canais de distribuição identificados.



Viabilidade Fraca

Projeções financeiras irrealistas. Autonomia financeira insuficiente. Financiamento próprio não assegurado.



Documentação Incompleta

Falta de documentação de suporte. Aquisições sem 3 orçamentos. Contabilização inadequada.



Gestão Deficiente

Falta de planeamento. Monitorização inadequada. Sem ações corretivas. Incumprimento de prazos.



10%

dos incentivos pagos são recuperados devido a incumprimentos e erros na execução



20%

do tempo e recursos é desperdiçado com incidentes evitáveis na execução

Próximos Passos

✓ **Preparação Cuidadosa** - Investir tempo na elaboração de uma proposta sólida

✓ **Inovação Clara** - Bem fundamentada e diferenciadora

✓ **Documentação Completa** - Todos os elementos necessários

✓ **Diagnóstico Sólido** - Base fundamentada em análise rigorosa

✓ **Viabilidade Demonstrada** - Financeira e económica credível

✓ **Execução Rigorosa** - Gestão profissional do projeto

☰ Sequência de Ações Recomendadas

1

Diagnóstico Interno

2

Definir Inovação

3

Validar Mercado

4

Análise Financeira

5

Candidatura

 **Balcão dos Fundos**

balcaofundosue.pt
Candidaturas online

 **IAPMEI**

www.iapmei.pt
Apoio a PME

 **Linha dos Fundos**

Esclarecimentos
Portugal 2030