



IAPMEI 50 ANOS

academia de  
pme

LIVE

WEBINAR

# O FUTURO DA IA

Inovar com Ética. Regular  
com Responsabilidade



28 SET '26



15:00-17:00



YOUTUBE

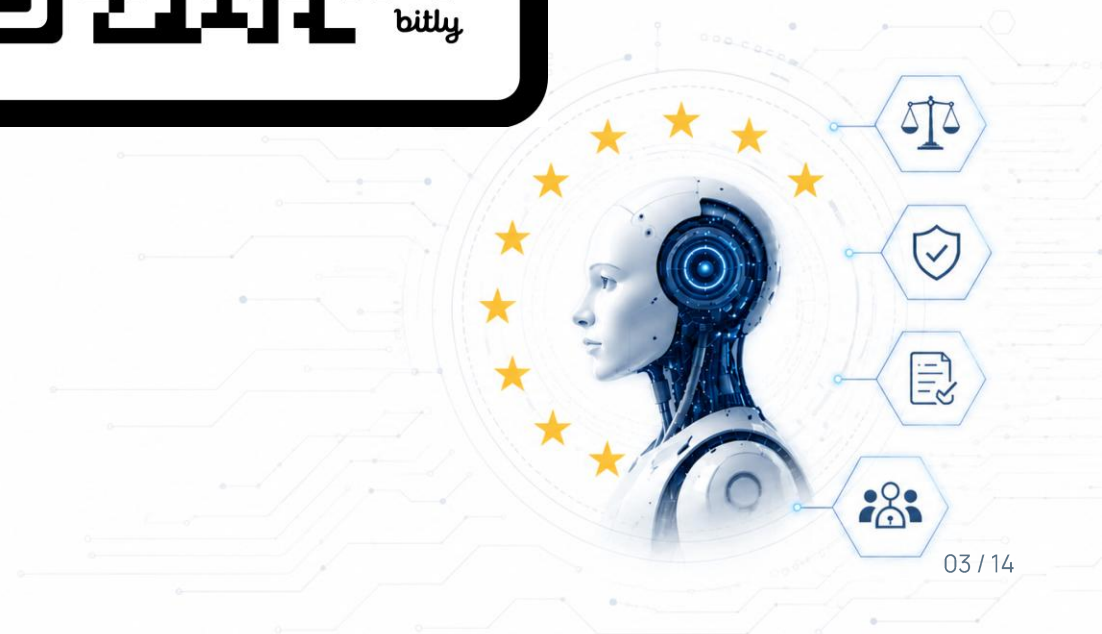
## Confiança, Ética e Governança

Os desafios da Inteligência Artificial

Rui Ribeiro · Partner da aiteris

aiteris

# APRESENTAÇÃO



## COMPETITIVIDADE

A IA torna o incompetente no mercado de ontem num (aparente) especialista hoje!

Se todos parecem especialistas, onde se constrói a verdadeira vantagem competitiva?

# Alguém duvida hoje que a IA já participa em decisões na sua organização?

A autoridade pode ser delegada à IA. A responsabilidade não.



**O acesso à resposta  
tornou-se abundante**

**O julgamento continua  
a distinguir a decisão**

Contexto, evidência, consequências e  
responsabilidade

**Respostas abundantes.  
O Julgamento é que é escasso.**



# A vantagem está na forma como a IA entra no trabalho

## Contexto

Ligar a tecnologia à estratégia e à realidade da operação

## Critério

Avaliar qualidade, limites e adequação ao problema

## Aprendizagem

Usar resultados e erros para aperfeiçoar a decisão

## Execução

Integrar a solução no trabalho e acompanhar o efeito

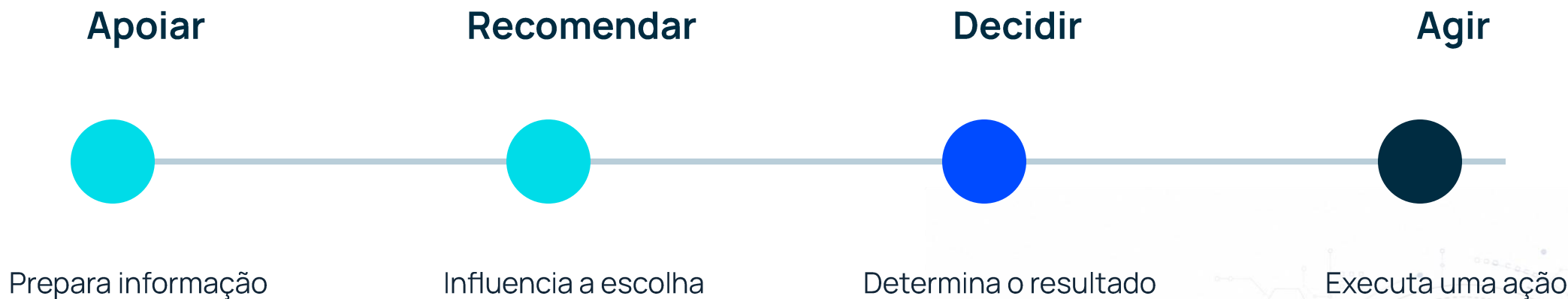


ADOÇÃO REAL

## A adoção dificilmente espera pela estratégia

Ferramentas corporativas, aplicações de fornecedores, experiências locais e Shadow AI

# Quanto mais autonomia, maior a exigência de controlo



O modelo operacional pode mudar. A responsabilidade não.



## ÉTICA

A eficiência, por si só, não resolve o que é justo

Uma decisão rápida continua a precisar de ser explicável e contestável

# Confiança sem controlo pode ser mal colocada

- **Finalidade** Para que serve este sistema?
- **Limites** O que não deve fazer?
- **Responsabilidade** Quem pode questionar ou interromper?
- **Evidência** Como sabemos que funciona como previsto?



# A governação torna mais fácil escalar IA com valor e confiança

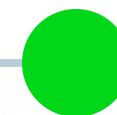
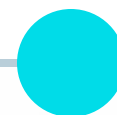
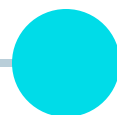
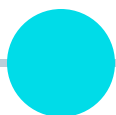
Propósito

Limites

Responsável

Supervisão

Evidência



valor esperado

utilização permitida

decisão e escalada

controlo na operação

revisão e aprendizagem

O resultado é uma decisão clara sobre o que avançar, em que condições e sob que responsabilidade



# A governação acompanha o impacto e a autonomia

|                 |                                             |                                                      |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| AUTONOMIA DA IA | <b>Ação autónoma<br/>com limites claros</b> | <b>Autoridade explícita,<br/>controlo e escalada</b> |
| Elevada         | <b>Revisão adequada<br/>ao contexto</b>     | <b>Supervisão humana<br/>na decisão</b>              |
| Limitada        | Menor impacto                               | Maior impacto                                        |

EXPERIÊNCIA E RESPONSABILIDADE

**A IA pode recomendar. Não pode responder  
perante o Conselho.**

A experiência separa uma resposta convincente de uma decisão defensável

# Na aiteris: Método e plataforma levam a governação à execução

1

## Inventariar

iniciativas e ferramentas

2

## Avaliar

valor, viabilidade e risco

3

## Priorizar

casos com razão para  
avançar

4

## Governar

limites e supervisão

5

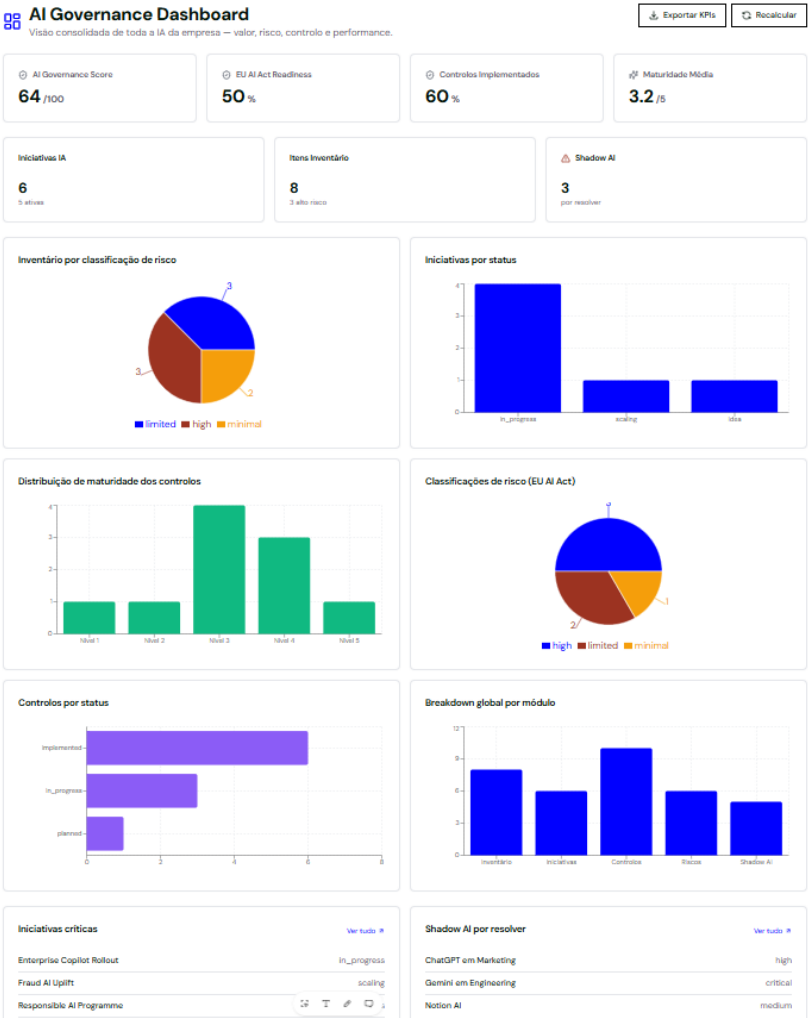
## Acompanhar

roadmap e evidência

AI Drive · acelerador aiteris para adoção estratégica de IA



# Na aiteris: Método e plataforma levam a governação à execução



A PERGUNTA QUE FICA

# Sabemos o que a IA está a fazer pela organização?

O que está a fazer à organização?  
Quem continua responsável?





— WEBINAR

Viewpoints Live: 30 Minutes to Clarity

# AI Governance

30 minutos. Um tema crítico. Três decisões.



30 de setembro 2026 | 09:00–09:30



SCAN ME

## APRESENTAÇÃO





IAPMEI 50 ANOS

academia de  
pme

LIVE

WEBINAR

# O FUTURO DA IA

Inovar com Ética. Regular  
com Responsabilidade



28 SET '26



15:00-17:00



YOUTUBE

## Confiança, Ética e Governança

Os desafios da Inteligência Artificial

Rui Ribeiro · Partner da aiteris

aiteris