



**IAPMEI**  
Parcerias para o Crescimento

DAE - Direcção de Assistência Empresarial



# PROGRAMA DE FORMAÇÃO COMPETÊNCIAS ESTRATÉGICAS PARA A INOVAÇÃO

*Workshop* sobre

## **Técnicas de Criação Conjunta de Inovação**

Mais do que falar de inovação, as empresa precisam de saber realizar essa mesma inovação. Com o objectivo de apoiar as pequenas e médias empresas (PME) a operacionalizar a inovação, a Academia de PME do IAPMEI vai realizar, a título demonstrativo, um conjunto de quatro *workshops* de exploração de novas técnicas, como são a co-criação e a descoberta de “oceanos azuis” de mercado.

## OBJECTIVOS

### Objectivo geral:

Desenvolver as competências estratégicas para a inovação nas pequenas e médias empresas (PME).

### Objectivos específicos:

- Identificar os principais factores organizacionais que envolvem a gestão da inovação;
- Utilizar a metodologia de co-criação nos processos de inovação na empresa como forma de criar novas oportunidades e novos mercados;
- Aplicar estratégias eficazes para o envolvimento dos colaboradores na inovação;
- Utilizar os indicadores de inovação para auto-avaliar a empresa.

## METODOLOGIA

Metodologias activas, com a participação dos formandos, aplicação de ferramentas indutoras da inovação, estudos de caso e exposição de práticas empresariais bem sucedidas.

## DESTINATÁRIOS

Empresários e gestores de PME com potencial de criação de valor reconhecido.

## DURAÇÃO

Cada *workshop* terá a duração de 8 horas e o seguinte horário: 09h30 - 13h00; 14h00 - 18h30.

## NÚMERO DE PARTICIPANTES

Cada *workshop* contará com a participação de 18 formandos.

## LOCAL

Academia de PME do IAPMEI (Campus do Lumiar, Edifício L).

## VALOR DA INSCRIÇÃO

Gratuito.

## FORMADOR

Equipa de formadores certificados da Palladium Executing Strategy.

## CERTIFICAÇÃO

A cada participante será entregue um certificado de frequência formativa nos termos legais.

## CONTACTOS

Dra. Filipa Pais

IAPMEI - Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e à Inovação, I.P.

Academia de PME

Estrada do Paço do Lumiar, Campus do Lumiar, Edifício L

1649-038 Lisboa

Telefone 21 3836128

Email: [academia.pme@iapmei.pt](mailto:academia.pme@iapmei.pt)

## PROGRAMA

- 1. INOVAÇÃO: MITOS E REALIDADES**
  - 1.1. Introdução do conceito de inovação
  - 1.2. Definição e tipos de Inovação
  
- 2. INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE**
  - 2.1. Desafios competitivos para as PME
  - 2.2. Análise da concorrência
  - 2.3. Estratégia de “oceano azul”
  - 2.4. Curva de valor
  
- 3. A EMPRESA INOVADORA**
  - 3.1. Ambientes propícios à inovação
  - 3.2. Profissionais inovadores
  - 3.3. Cultura de inovação
  
- 4. A CO-CRIAÇÃO**
  - 4.1. Introdução ao conceito de co-criação
  - 4.2. Exemplos demonstrativos de co-criação
  - 4.3. Apresentação de resultados da co-criação
  
- 5. ESTRATÉGIAS DE INOVAÇÃO**
  - 5.1. A inovação como estratégia empresarial
  - 5.2. O *Balanced Scorecard* da inovação